



Re.Data

Rede para a Gestão de
Dados de Investigação

Lunch Webinar

16 de maio

12:00 – 13:00





Re.Data

Rede para a Gestão de
Dados de Investigação

Perfis e competências em Gestão de Ciência e Abertura de Dados de Investigação

Cristina Oliveira – NOVA IMS
Margarida Trindade – ITQB NOVA



Re.Data
Rede para a Gestão de
Dados de Investigação



iscte

INSTITUTO
UNIVERSITÁRIO
DE LISBOA





Re.Data

Rede para a Gestão de
Dados de Investigação



Cristina Oliveira

Gestora executiva
do centro de
investigação MagIC
NOVA IMS



Margarida Trindade

Coordenadora do
gabinete de
financiamento à
ciência
ITQB NOVA

Objetivos do Webinar

- Clarificar a definição de Gestores de Ciência segundo a Comissão Europeia, que integra os Data Stewards
- Apresentar o RM COMP – o quadro europeu de competências dos gestores de ciência.
- Enquadrar os Gestores de dados de investigação – *Data Stewards* neste quadro de competências.
- Explorar como o RM COMP pode apoiar a formação, planeamento de carreira e valorização institucional.

Profissão de Gestão de Ciência na ERA

- A Comissão Europeia reconhece os Gestores de Ciência como profissionais essenciais no ecossistema de Investigação & Inovação.
- Desempenham funções de gestão, técnicas e estratégicas, que asseguram a eficiência, qualidade, ética e impacto da investigação, promovendo a excelência do desenvolvimento do ecossistema de I&I.
- A definição adotada é abrangente, incluindo perfis diversos:

Apoio à
submissão de
propostas
(pré-contrato)

Gestão de
projetos e
contratos
(pós-contrato)

Gestão de
dados e *Data
Stewardship*

Gestão de
infraestruturas
científicas

Comunicação
científica e
valorização do
conhecimento

Ética,
integridade e
inclusão

Desenvolvimen
to de políticas
científicas

Entre outras
áreas...

O que é o RM COMP?

Um Quadro Europeu de Competências para Gestores de Ciência na ERA



- Publicado em janeiro de 2024 pela Comissão Europeia.
- Define as competências-chave requeridas para diferentes funções de gestão de ciência.
- O RM COMP organiza-se em 3 grandes dimensões:
 - 7 áreas de competência
 - 50 competências
 - 800 resultados de aprendizagem
- Distribuídos por 4 níveis de proficiência:
 - Fundamental
 - Intermédio
 - Avançado
 - Especialista

A importância estratégica do RM COMP



- Reconhece o papel essencial dos gestores de ciência no ecossistema europeu de investigação e inovação.
- Oferece uma estrutura clara para o desenvolvimento de carreira e percursos de formação.
- Alinha as competências da gestão de ciência com prioridades institucionais, nacionais e europeias.
- Promove o reconhecimento profissional e o reforço de capacidades na área da gestão de ciência.



Re.Data
Rede para a Gestão de
Dados de Investigação



1 2 9 0
UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

iscte

INSTITUTO
UNIVERSITÁRIO
DE LISBOA



NOVA
UNIVERSIDADE NOVA
DE LISBOA

Como foi desenvolvido o RM COMP?

- Desenvolvido no âmbito da ERA Action 17: “Research Management Initiative”.
- Processo colaborativo:
 - Representantes dos Estados-membros
 - Representantes de instituições que desenvolvem ciência e que financiam ciência
 - Gestores de ciência
- Suportado por dois projetos financiados pela UE:
 - RM ROADMAP
 - CARDEA





Re.Data

Rede para a Gestão de
Dados de Investigação

Explorando o RM Comp



Re.Data
Rede para a Gestão de
Dados de Investigação



Universidade do Minho



UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

iscte

INSTITUTO
UNIVERSITÁRIO
DE LISBOA



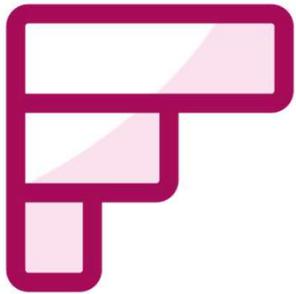
NIVA
UNIVERSIDADE NOVA
DE LISBOA

As 7 Áreas de Competência do RM Comp

Capacidades cognitivas e atributos pessoais



Do not edit
How to change the
design



Que competência cognitiva/ atributo pessoal considera mais relevante para o seu dia-a-dia?

① The Slido app must be installed on every computer you're presenting from

slido

As 7 Áreas de Competência do RM Comp Comunicação

Construção e manutenção de relações com financiadores, parceiros ou outros stakeholders

Conceção e implementação de planos de comunicação da investigação

Articulação com os meios de comunicação e atividades associadas

Preparação e redação de relatórios (incluindo relatórios de avaliação e para financiadores)

Gestão de comunicação nas redes sociais



A comunicação de boas práticas de gestão de dados é uma parte essencial do seu trabalho, incluindo a formação de investigadores, a produção de guias, e a promoção da adoção de políticas institucionais.

As 7 Áreas de Competência do RM Comp

Envolvimento transversal em projetos de investigação

Gestão de projetos de investigação

Gestão dos entregáveis de projetos de investigação

Quadros e indicadores de monitorização e avaliação

Elaboração de planos de projeto de investigação



Participam na definição e implementação de estratégias de gestão de dados ao longo do ciclo de vida dos projetos, garantindo o cumprimento de DMPs, princípios FAIR e conformidade com normas éticas e legais.

As 7 Áreas de Competência do RM Comp

Envolvimento com stakeholders

Divulgação da investigação

Colaboração com a comunidade académica

Envolvimento da comunidade com a investigação

Envolvimento com stakeholders-chave

Construção de confiança em parcerias estratégicas e de investigação

Competências de diplomacia, negociação e mediação

Gestão de conversas e parcerias difíceis

Gestão da articulação com o setor empresarial e comercial



Atuam como elo entre investigadores, serviços de IT, bibliotecas, e responsáveis pela proteção de dados. Precisam comunicar e negociar requisitos técnicos com diversos interlocutores e adaptar soluções a múltiplos contextos institucionais.



Re.Data
Rede para a Gestão de
Dados de Investigação



Universidade do Minho



UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

iscte

INSTITUTO
DE INVESTIGACIONES
DE LISBOA



INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
BIOMÉDICAS E BIOTECNOLÓGICAS



UNIVERSIDADE NOVA
DE LISBOA

As 7 Áreas de Competência do RM Comp

Proficiência técnica

Recolha e
consolidação de
dados de
investigação

Análise de dados
e estatística

Competências
jurídicas

Tecnologias de
informação
aplicadas à
investigação

Inteligência
artificial



O desempenho dos Data Stewards requer domínio de ferramentas de gestão de dados (ex: repositórios, metadados, softwares colaborativos), assim como noções de cibersegurança e anonimização. Esta área cobre competências operacionais fundamentais ao seu trabalho.



**Em qual destas áreas sente
necessidade de formação
especializada?**

As 7 Áreas de Competência do RM Comp

Gestão de equipas e desenvolvimento de talento

Gestão de pessoas e desempenho de equipas

Dinamização e desenvolvimento de equipas

Gestão da mudança

Competências de coaching

Identificação e desenvolvimento de talento para a investigação



Embora nem todos exerçam funções de chefia, os Data Stewards mais experientes podem liderar equipas de curadoria de dados ou coordenar a implementação de políticas institucionais. Esta competência ganha relevância em funções de nível avançado ou especialista.

As 7 Áreas de Competência do RM Comp

Conhecimento especializado



Níveis de proficiência

4. Data Stewardship

Responsible and ethical handling of research data throughout its lifecycle. Robust data management practices, data security, compliance with privacy regulations, and transparent documentation.

FOUNDATIONAL	INTERMEDIATE	ADVANCED	EXPERT
<ul style="list-style-type: none"> • Can define Research Data Management (RDM) and describe its relevant and benefits. Is familiar with data management plans. • Is aware of the policy and legislative landscape in relation to research data. (data protection, HRR, FOI, FAIR, CARE, IP, copyright, licensing). • Recognises basic principles of data quality and the impact of poor data quality on outcomes. • Understands basic data compliance requirements and their implications for stewardship. 	<ul style="list-style-type: none"> • Understands the research data lifecycle and what RDM measures are taken at different stages of research. Contribute to the development of a Data Management Plan. • Applies or outlines compliance requirement with legislation and policy across a unit or project. • Ability to run reports and capture metrics using available dashboards and data sources. • Able to describe how to identify data quality and how to implement quality control methods such as reproducible workflows. 	<ul style="list-style-type: none"> • Confident in applying RDM principles and practices to a project or unit. • Can identify and capture relevant metrics in relation to research data. Ability to advise on the responsible use of metrics. • Validates data models schemas and standards, with the ability to verify data quality and integrity. • Recognises a DMP is a living document to be updated throughout a project. 	<ul style="list-style-type: none"> • Can develop and implement a data management plan across a unit or project with reference to funder requirements and mandates, relevant legislation and polices nationally and internationally (GDPR, DPIA, Ethics, IP etc). • Can evaluate and analysis compliance and can solve them in consultation with relevant experts. • Provides leadership in establishing and leading organisational data governance initiatives and develops strategies to successfully embed data governance in an organisation. • Introduces innovative approaches to data management, including the integration of emerging technologies machine readable data and metadata.



Re.Data
Rede para a Gestão de
Dados de Investigação



Do not edit
How to change the
design



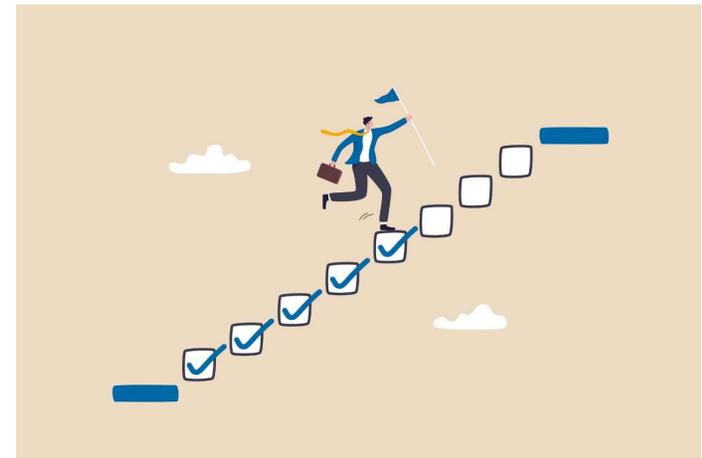
Em nível de proficiência em Data Stewardship se enquadra?

① The Slido app must be installed on every computer you're presenting from

slido

Como pode o RM COMP ser usado na prática?

- **Para os gestores de ciência:** permite autoavaliação, planeamento de carreira e identificação de necessidades formativas.
- **Para as instituições:** Apoio o desenvolvimento de políticas de RH, recrutamento, progressão na carreira e avaliação de desempenho.
- **Para as entidades formadoras e redes:** Facilita o desenho de programas de capacitação e iniciativas de aprendizagem entre pares.
- **Para a comunidade de gestão de ciência:** Cria uma linguagem comum, promove a colaboração e reforça a identidade profissional.
- **Para políticas e estratégia:** Alinha prioridades institucionais e nacionais com o desenvolvimento estruturado de competências.



Do enquadramento à prática: integrar o RM COMP no dia a dia profissional



- O RM COMP é uma ferramenta concreta que permite estruturar o desenvolvimento profissional com base em critérios claros e reconhecidos.
- Refletir sobre as competências já adquiridas e aquelas que precisam de ser desenvolvidas é um passo fundamental para planejar a evolução na carreira.
- Para quem atua na gestão de dados de investigação, como os Data Stewards, este quadro contribui para legitimar e comunicar o valor do seu contributo nas instituições.
- O desafio está agora em aplicar esta estrutura no quotidiano — nos processos de formação, avaliação, planeamento de carreira e valorização profissional.

Projeto RM ROADMAP: resultados para a comunidade

- Convide a explorar resultados do projeto (ainda em curso)
- Realizou um inquérito europeu a gestores de ciência com dados abertos e anonimizados.
- Desenvolveu um *dashboard* interativo e catálogo europeu de **oportunidades de desenvolvimento profissional**.
 - 335 oportunidades em toda a Europa: Formação, mobilidade, mentoria, networking e financiamento.
 - Filtros por país, área de trabalho (ex. gestão de dados) e nível de experiência.



Contactos



Re.Data

Rede para a Gestão de
Dados de Investigação

Cristina Oliveira – coliveira@novaims.unl.pt

Margarida Trindade - margarida.trindade@itqb.unl.pt

RM Roadmap (equipa da NOVA): rm-roadmap@novaims.unl.pt





Re.Data

Rede para a Gestão de
Dados de Investigação

